



MODELO LOGÍSTICO EN

ABInBev

**XXIV ENCUENTRO NACIONAL DE LOGÍSTICA ANDI
OCTUBRE DE 2018**

EDUARDO DAGER / VP LOGISTICA ZONA COPEC / ABI (ANHEUSER-BUSCH INBEV)



AGENDA

ABI EN EL
MUNDO

NUESTRA
CULTURA

MODELO
LOGÍSTICO

ABInBev EN EL MUNDO

SOMOS UNA COMPAÑÍA GLOBAL



AB InBev | NUESTRA CULTURA



NUESTROS 10 PRINCIPIOS

SUEÑO

1. Nuestro **sueño compartido** nos motiva a todos a trabajar en la misma dirección para ser: la mejor compañía cervecera uniendo a la gente por un mundo mejor.

GENTE

2. Nuestra **mayor fortaleza es nuestra gente**. La gente excelente crece en la medida de su talento y es retribuida en consecuencia.
3. Seleccionamos, desarrollamos y retenemos a las personas que pueden ser mejores que nosotros. Nos juzgarán por la **calidad de nuestros equipos**.

CULTURA

4. **Nunca estamos completamente satisfechos** con nuestros resultados que son el combustible de nuestra compañía. El foco y la cero complacencia garantizan una ventaja competitiva duradera.
5. **El consumidor manda**. Servimos a nuestros consumidores ofreciendo experiencias de marca que tienen un papel importante en sus vidas y siempre de una forma responsable.
6. **Somos una compañía de dueños**. Los dueños asumen los resultados como algo personal.
7. Creemos que el **sentido común y la simplicidad** generalmente son mejores guías que la sofisticación y complejidad innecesarias.
8. **Controlamos estrictamente** nuestros costos para liberar recursos mantendrán un crecimiento sostenible y lucrativo de nuestros ingresos.
9. **Liderar mediante el ejemplo personal** es el corazón de nuestra cultura. Hacemos lo que decimos.
10. **Nunca tomamos atajos**. La integridad, el trabajo duro, la calidad y la responsabilidad son la clave para construir nuestra compañía.

OTRAS CARACTERISTICAS RELEVANTES

INFORMALIDAD



MERITOCRACIA



PROGRAMAS DE EXCELENCIA
y
HERRAMIENTAS DE MEJORA CONTINUA



An aerial view of a large industrial warehouse with a corrugated metal roof. The yard is filled with numerous stacks of yellow and blue crates on wooden pallets. Several trucks are parked, some with their cargo doors open, and a forklift is moving a stack of crates. A worker in a blue uniform is walking across the paved area. The background shows a green hill under a cloudy sky.

LOGÍSTICA EN ABI

¿QUÉ ES?

CADENA DE SUMINISTRO DE PRINCIPIO A FIN



PLANEAR



PROCURAR



FABRICAR



DISTRIBUIR

PLANEAR

DEMANDA
MATERIALES
PRODUCCIÓN
RED
NUEVOS PRODUCTOS

EJECUTAR

TRANSPORTE PRIMARIO
TRANSPORTE SECUNDARIO

OPERAR ALMACENAMIENTO

COMERCIO EXTERIOR

MODELO LOGÍSTICO



**DISEÑADO
PENSANDO EN**

- HONRAR NUESTRA CULTURA
- ATENDER A NUESTROS CLIENTES CON EL MEJOR SERVICIO
...y HACERLO DE LA MANERA MAS EFICIENTE
- RESPETANDO LAS REGULACIONES VIGENTES

**EJECUTADO
CON**

- PROCESOS ARMONIZADOS
- FLEXIBILIDAD
- SOCIOS ESTRATÉGICOS (TERCEROS)
- HERRAMIENTAS DE MEJORA CONTÍNUA
- TECNOLOGIA

MODELO LOGÍSTICO

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- LA MEJOR GENTE – CAPACITADA Y MOTIVADA



**NUESTRA MAYOR FORTALEZA ES NUESTRA GENTE
NOS JUZGARAN POR LA CALIDAD DE NUESTROS EQUIPOS**

**PROGRAMAS DE
TALENTO**

- GLOBAL MANAGEMENT TRAINEES (GMTs)
- TALENTOS LOGISTICOS
- TALENTOS SUPPLY
- TALENTOS COMERCIALES



MODELO LOGÍSTICO

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- LA MEJOR GENTE – CAPACITADA Y MOTIVADA
- ALINEACIÓN CON CLIENTES
- ALINEACIÓN CON SOCIOS INTERNOS



MODELO LOGÍSTICO

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- DISCIPLINA EN PLANEACIÓN DE LARGO PLAZO
- FLEXIBILIDAD OPERACIONAL...CON LÍMITES SUSTENTADOS
- SEGUIMIENTO Y CONTROL MUY FRECUENTE

MODELO LOGÍSTICO

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- COMPENSACIÓN VARIABLE y MERITOCRÁTICA
- BALANCE ENTRE SERVICIO Y COSTO
- APUESTAS EN TECNOLOGÍA

APUESTAS EN TECNOLOGIA soportando *UN MUNDO MEJOR*



[Dec 7, 2017](#)

[Budweiser maker Anheuser-Busch reserves 40 Tesla electric trucks](#)



[May 3, 2018](#)

[Anheuser-Busch orders 800 hydrogen-electric trucks from Nikola](#)

MODELO LOGÍSTICO

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- LA MEJOR GENTE – CAPACITADA Y MOTIVADA
- ALINEACIÓN CON CLIENTES
- ALINEACIÓN CON SOCIOS INTERNOS

- DISCIPLINA EN PLANEACIÓN DE LARGO PLAZO
- FLEXIBILIDAD OPERACIONAL...CON LÍMITES SUSTENTADOS
- SEGUIMIENTO Y CONTROL MUY FRECUENTE

- COMPENSACIÓN VARIABLE
- BALANCE ENTRE SERVICIO Y COSTO
- APUESTAS EN TECNOLOGÍA

MODELO LOGÍSTICO

NOS GUSTARÍA TENER MENOS RESTRICCIONES

ESTRUCTURALES

- INFRAESTRUCTURA VIAL (VÍAS ALTERNAS, SECUNDARIAS)
- MEDIOS ALTERNOS (FÉRREO, FLUVIAL)
- RÉGIMEN COMERCIO EXTERIOR MAS AGIL

TRÁMITES PARA UN PROCESO NORMAL DE IMPORTACIÓN CON DECLARACIÓN INICIAL

N°	REQ/ TIEMPOS EN DÍAS MATERIAS PRIMAS	Colombia		Perú		Ecuador	
		Aplica o N/A	Duración	Aplica o N/A	Duración	Aplica o N/A	Duración
1	Registro de importación	X	8	N/A	N/A	N/A	N/A
2	Registro fitosanitario previo al embarque (Cebada)	X	3	X	2	X	14 *45
3	FINALIZACION MOTONAVE	X	2	X	1	X	2
4	EN VACIADO LCL	X	6	X	3	X	2
5	ICA : Solicitud inspeccion	X	0	N/A	N/A	N/A	N/A
6	ICA : Inspeccion	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
7	ICA: Requerimiento	X	3	N/A	N/A	N/A	N/A
8	ICA: OK	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
9	ADUANA: Presentacion Planilla	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
9	ADUANA: Pago DIM	X	3	N/A	N/A	X	N/A
10	ADUANA: Enrutado Levante	X	1	X	1	X	1
11	ADUANA: Levante o Aceptacion planilla	X	1	X	1	X	1
12	DOCUMENTOS: Entregados	X	2	X	1	X	1
13	Entrega a CD	X	3	X	1	X	1
Duracion total (sin Fito)			32		8		8

N°	REQUERIMIENTOS / TIEMPOS EN DÍAS PRODUCTO TERMINADO	Colombia		Perú		Ecuador	
		Aplica o N/A	Duración	Aplica o N/A	Duración	Aplica o N/A	Duración
1	Registro de importación	X	8	N/A	N/A	N/A	N/A
2	FINALIZACION MOTONAVE	X	2	X	1	X	2
3	EN VACIADO LCL	X	6	X	N/A	X	N/A
4	INVIMA: Solicitud inspeccion	X	0	N/A	N/A	N/A	N/A
5	INVIMA : Inspeccion	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
6	INVIMA: Requerimiento	X	3	N/A	N/A	N/A	N/A
7	INVIMA: OK	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
8	ADUANA: Pago DIM	X	3	N/A	N/A	X	N/A
9	ADUANA : Pago Fondocuenta	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
10	ADUANA: Enrutado Levante	X	1	X	1	X	1
11	ADUANA: Levante o Aceptacion planilla	X	1	X	1	X	1
12	TORNAGUIA	X	1	N/A	N/A	N/A	N/A
13	DOCUMENTOS: Entregados	X	2	X	1	X	1
14	Entrega a CD	X	3	X	1	X	1
15	Departamentalizacion	X	8	N/A	N/A	N/A	N/A
Duración Total			41		5		6

MODELO LOGÍSTICO

NOS GUSTARÍA TENER MENOS RESTRICCIONES

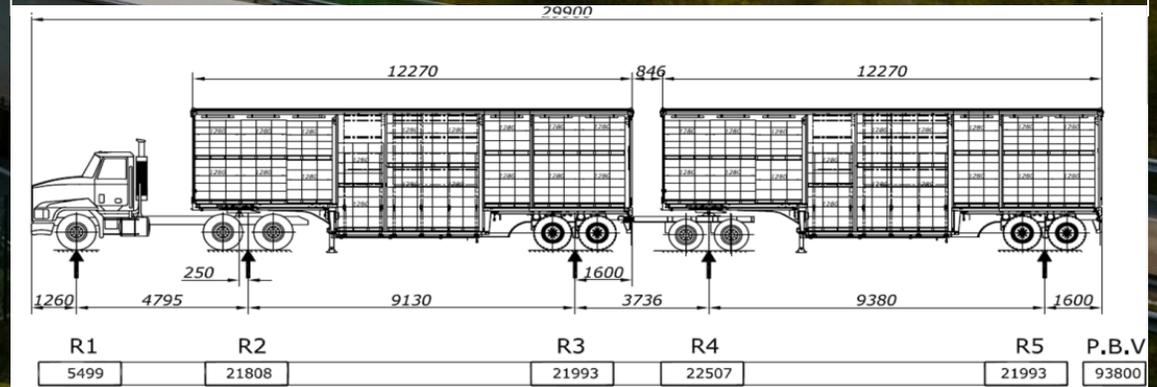
OPERACIONALES

- DE MANEJO TRIBUTARIO
- DE CIRCULACIÓN (Urbanas tráfico pesado, PicoPlaca, Ambientales, FinSemana y Festivos)
- DE VOLÚMEN / PESO / TIPO DE VEHÍCULOS

TRAILER CONVENCIONAL



INTERLINK



BENEFICIOS

- Incrementar Carga util (+33 tons/viaje)
- Reducir emisiones de CO2 (menos viajes /misma carga)
- Diseño mas seguro y conductores mas especializados

Con soporte de LA ANDI, Aprobacion en tramite ante Mintransporte

MODELO LOGÍSTICO

SIGUIENTES PASOS



LAS RESTRICCIONES GENERAN:

- COSTOS ALTOS
- TIEMPOS LARGOS
- EFECTOS NEGATIVOS AMBIENTALES
- BAJA COMPETITIVIDAD



DEBEMOS UNIRNOS EMPRESARIOS Y GOBIERNO PARA MEJORAR DE MANERA SOSTENIBLE



¿QUÉ ESTÁS HACIENDO TÚ EN TU EMPRESA PARA LOGRARLO?

A large stack of colorful shipping containers in a port at dusk, with a line of white trucks parked in the foreground. The word "GRACIAS" is written in white on a red rectangular background in the center of the image.

GRACIAS